

**УТВЕРЖДЕН**  
**Годовым общим собранием акционеров**  
**ПАО «Красный Октябрь» 30.06.2022 г.**  
**Протокол от 30.06.2022 г.**

**Предварительно утвержден Советом директоров**  
**ПАО «Красный Октябрь» 24.05.2022 г.**  
**Протокол от 24.05.2022 г.**

Исполнительный директор

\_\_\_\_\_ М.И. Зайченко

## **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

### **Публичного акционерного общества «Московская кондитерская фабрика «Красный Октябрь»**

### **за 2021 год**

#### **1. Положение Общества в отрасли**

Основным видом деятельности общества является производство кондитерских изделий, в первую очередь относящихся к группе сахаристых – карамели, конфет, шоколада, ириса и пр.

Основными факторами, влияющими на состоянии кондитерской отрасли России и на деятельность Общества, являются:

- общеэкономическая ситуация в Российской Федерации (поскольку продукция, выпускаемая обществом не является продукцией повседневного спроса);
- цены мировых рынков на ключевое сырье, не произрастающее в Российской Федерации (какао бобы и какао-продукты, орехи);
- существующее в РФ тарифное регулирование при ввозе на таможенную территорию импортируемого сырья;
- постоянный рост курсов основных мировых валют, что напрямую влияет на рублевую цену импортируемого сырья, удельный вес которого в общих расходах на сырье составляет 50-60 процентов.

Общие тенденции развития кондитерской отрасли в отчетном году руководство ПАО «Красный Октябрь» оценивает как умеренно оптимистичные, поскольку в 2021 году в РФ начал восстанавливаться рост производства кондитерской продукции. Так, по итогам 2021 года валовой объем производства кондитерских изделий вырос на (+3,6%), составив 3983,1 тыс. тонн (данные ассоциации кондитерских предприятий РФ «АСКОНД»).

При этом в структуре валового производства в натуральном выражении доля мучных кондитерских изделий снизилась на 2,8 % и составила 49,2% против 52% в 2020 году, что свидетельствует о произошедшем сдвиге потребительских предпочтений в сторону увеличения потребления более дорогих групп - сахаристых и шоколадных продуктов.

По мнению руководства Общества, в 2021 году, несмотря на положительный темп роста производства, на рынок кондитерских изделий РФ влияние оказали следующие негативные моменты:

- сокращение численности населения России, в том числе вследствие роста смертности вследствие пандемии COVID-19;
- снижение реальных доходов населения РФ вследствие значительного роста инфляции.

Обществу в 2021 году не удалось избежать незначительного снижения объемов производства в натуральном выражении, которое составило за год 67 670 тонн (-926 тонн или -1,4% к уровню 2020 года).

Руководство оценивает долю Общества на рынке сахаристых кондитерских изделий Российской Федерации в 3,4 – 3,5%, а в целом по кондитерским изделиям – 1,5 - 1,6% (в натуральном выражении).

Помимо вышеперечисленных факторов в 2021 году на финансовые результаты деятельности Общества существенное влияние оказали следующие факторы:

- ужесточение конкуренции на рынке кондитерской продукции РФ, вследствие чего Общество не имело возможности компенсировать потерю доходности из-за роста сырьевой составляющей себестоимости за счет повышения цен на свою продукцию (коррекция цен в сторону увеличения носила точечный характер);

- высокий курс основных валют закупки импортного сырья;
- сохранение высокой цены на ключевой ингредиент производства – сахар, подорожавший еще в 2020 г. в два раза.

Не оказали существенного воздействия на финансовое состояние Общества относительно стабильные биржевые и, соответственно, внутренние цены на вторую по значимости группу сырья – какао бобы и производимые из них какао продукты (какао масло, какао порошок, какао тертое).

Совокупное влияние всех вышеперечисленных факторов не позволили Обществу обеспечить положительный результат по прибыли от продаж: за 2021 год убыток составил -347,6 млн. руб. против прибыли +277,5 млн. руб. в 2020 году.

Тем не менее, чистая прибыль по результатам года составила 1 3256,9 млн. руб. (в 2020 г. 159,2 млн. руб.) за счет финансовой сделки с активами Общества, а именно долевого участия в создании новой компании с участием еще двух сторон с целью реализации совместных девелоперских проектов. Доля была полностью оплачена Обществом внесением в уставный капитал компании недвижимого имущества Общества и прав на аренду земли. В результате у Общества возник доход 2187 млн. руб. в виде разницы между номинальной стоимостью доли (справедливой независимой оценкой имущества и имущественных прав) и балансовой стоимостью внесённого имущества. С одной из сторон в декабре 2021 г. Обществом было заключено соглашение о предоставлении опциона на заключение договора купли-продажи доли Общества в Компании. Опцион позволяет Обществу продать этой стороне свою долю в Компании путём нотариального акцепта опциона. Период действия опциона - 15 месяцев. По состоянию на отчётную дату, а также дату подписания отчётности Общества за 2021 г. опцион не реализован. Утверждённые планы его реализации отсутствуют.

По мнению органов управления Общества, тенденции развития ПАО «Красный Октябрь» в отчетном периоде хуже, чем тенденции развития отрасли в целом.

## **2. Приоритетные направления деятельности Общества**

Совет директоров определил, что приоритетными являются следующие направления, связанные с основными видами деятельности Общества:

- поддержание приемлемого для акционеров планового уровня доходности;
- сохранение и по возможности увеличение доли продукции общества на рынке РФ;
- повышение экспортного потенциала Общества и увеличение объема поставок продукции на экспорт.

## **3. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности**

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по всем трем приоритетным направлениям его деятельности в 2021 году как незначительно ниже ожидаемых (как по натуральным, так и по стоимостным показателям). Это проявляется в:

- отрицательной доходностью бизнеса в негативных экономических условиях,
- снижении объема производства в натуральном выражении.

В качестве положительных моментов Совет директоров выделяет заметное развитие экспортного потенциала и выходе продукции Общества на всё новые зарубежные рынки, в увеличивающихся объемах.

## **4. Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов**

*Таблица 1. Потребление энергетических ресурсов по видам в 2021 году*

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объём потребления за 2021 г	
		в натуральном выражении	тыс. руб. без НДС
Электрическая энергия	тыс. кВт-ч	37 247	199 530
Бензин автомобильный	литров	71 580	2 710
Топливо дизельное для а/транспорта	литров	273 564	10 826
Топливо дизельное для котельной	тонн	287	12 562
Газ естественный (природный)	тыс. м³	3 557	20 645

## Годовой отчет ПАО «Красный Октябрь» за 2021 год

Тепловая энергия в виде пара	Гкал	39 051	68 570
Теплоснабжение	Гкал	2 822	5 651

Иные виды энергетических ресурсов, кроме указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись (не использовались).

### 5. Перспективы развития Общества

Перспективный план развития общества формально не утвержден. Текущий план на 2021 г. включает в себя достижение следующих финансово-экономических показателей.

Таблица 2. Фактические (за 2021 год) и плановые (на 2022 год) значения основных показателей развития.

Наименование показателя	Ед. изм.	2021 год, факт	2021 год, план
Объём продаж (выручка)	млн. руб.	13 100	14 500
Чистая прибыль	млн. руб.	1 326	250
Доля рынка в натуральном выражении (оценка)	%	1,55	1,60
Производительность труда	тыс. руб./чел.	9454	10 250
Среднемесячная заработная плата промпersonала	тыс. руб.	47,731	51,250

В планах деятельности общества на 2021 год предусмотрено:

- выпуск новинок в различных ценовых сегментах, в значительной степени - в эконом-сегменте;
- выполнение мероприятий, направленных на минимизацию непроизводительных затрат и потерь, в том числе за счет оптимизации производственных и логистических процессов, оптимизации затрат на управление и т.п.

Это в итоге должно положительно повлиять на сохранение Обществом доли на рынке РФ и на обеспечение маржинальной доходности, позволяющей поддерживать на должном уровне показатели финансовой устойчивости и ликвидности.

### 6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В отчетном году Обществом производилась выплата дивидендов по результатам 2020 года.

Решение о выплате дивидендов по результатам 2020 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое проведено в форме заочного голосования 30 июня 2021 года, протокол б/н от 30.06.2021 г.

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов - 11.07.2021 г.

Срок выплаты дивидендов номинальному держателю - не позднее 23.07.2021 г., другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - не позднее 13.08.2021 г.

Источник выплаты объявленных дивидендов - прибыль, полученная по итогам 2020 финансового года.

Дивиденды, начисленные по результатам 2020 года:

- по обыкновенным акциям в размере 0,10 руб. на одну акцию, размер объявленных дивидендов по всем акциям данной категории 921 758,30 руб., доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории 98,14%.

- по привилегированным акциям государственный регистрационный номер выпуска 2-01-00060-А от 11.06.1997 г. в размере 0,13 руб. на одну акцию, размер объявленных дивидендов по всем акциям данной категории 191 691,37 руб., доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории 99,93%.

- по привилегированным акциям типа Б в размере 49 руб. на одну акцию, размер объявленных дивидендов по всем акциям данной категории 16 203 516 руб., доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории 100%.

Причина выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме - отсутствие достоверных реквизитов для выплаты.

### 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

#### 7.1. Отраслевые риски

Отраслевые риски Общества можно разделить на две группы:

- риски, связанные с ситуацией на рынках сырья,
- риски кондитерской отрасли.

*Риски, связанные с колебаниями цен на сырьевых рынках.*

Основными группами сырья, риски изменения цен на которые оказывают значительное воздействие на доходность общества, являются:

- а) импортное сырье
  - какао продукты - какао масло, какао тертое, какао порошок (продукты переработки какао бобов),
  - ядра орехов,
- б) отечественное сырье
  - сахар,
  - молочные продукты (молоко сухое и молоко сгущенное с сахаром).

На цены сырья российского производства влияние оказывают как цены мировых рынков (например, колебания биржевых цен на сахар-сырец), так и меры госрегулирования (пошлина на сахар белый и сахар-сырец).

■ Риск, связанный с возможным ростом биржевых цен на какао бобы, и, как следствие, цен на продукты их переработки для Общества всегда является значительным, поскольку цены на какао-бобы являются достаточно волатильными в связи с множеством влияющих факторов (виды на урожай в свете погодных и иных условий, политические риски в ряде стран-производителей, состояние плодовых деревьев и т.д.). Цены на основные виды продуктов переработки какао бобов (какао масло, какао порошок, какао тертое), используемые в производстве эмитентом, напрямую связаны с ценой на какао бобы. Общество не имеет собственной переработки какао бобов, однако цены на закупаемые продукты их переработки (какао паста, какао масло и какао порошок) напрямую привязаны к исходной цене бобов, поэтому колебания их биржевой цены оказывают влияние на цены этих продуктов (с учетом определенного временного лага).

Динамика среднемесячной биржевой цены какао бобов в течение 2021 имела достаточно стабильный характер, с незначительными отклонениями от месяца к месяцу.

Месяцы 2021 г.	Средняя биржевая цена, USD за кг	Отклонение к предыдущему месяцу
Jan 2021	2.39	-0.83%
Feb 2021	2.41	0.84%
Mar 2021	2.46	2.07%
Apr 2021	2.37	-3.66%
May 2021	2.41	1.69%
Jun 2021	2.37	-1.66%
Jul 2021	2.33	-1.69%
Aug 2021	2.48	6.44%
Sep 2021	2.56	3.23%
Oct 2021	2.57	0.39%
Nov 2021	2.39	-7.00%
Dec 2021	2.38	-0.42%

Источник данных: <https://www.indexmundi.com/COMMODITIES/?commodity=cocoa-beans&months=60>

■ Рост цен на сахар является для Общества вторым по значимости риском. Закупочная цена на сахар имела повышательную тенденцию, увеличившись с 39 – 40 руб/кг (без НДС) в начале года, до 40-45 руб/кг к концу отчетного периода.

■ Молочный рынок РФ в 2021 году был относительно стабилен, с незначительными колебаниями цен на различные виды молочных продуктов (сухое и сгущенное с сахаром молоко, сухие сливки).

■ Цены на прочие виды сырья и упаковки не оказывают столь существенного влияния на изменение себестоимости/прибыли, как вышеуказанные продукты.

#### *Риски кондитерской отрасли.*

Приход на кондитерский рынок новых производителей и развитие традиционных игроков создает условия для повышения конкуренции:

- ценовой,
- в области качества (новые вкусы, упаковка),
- в сфере ценообразования,
- в области рекламы, трейд-маркетинга и т.д.

Вследствие действия вышеописанных условий всегда имеют место риски снижения доходности Общества и, соответственно, снижения его инвестиционной привлекательности.

## 7.2. Страновые и региональные риски

Влияние страновых и региональных рисков оценивается руководством Общества как незначительное.

## 7.3. Финансовые риски

Влияние финансовых рисков на Общества может проявиться в виде снижения его платежеспособности, финансовой устойчивости и сокращения доходности. Основным финансовым риском для общества является рост курсов основных мировых валют по отношению к рублю вследствие высокой доли потребления импортного сырья. В целом динамика курсов основных валют, в которых Обществ рассчитывается за импортируемое сырье, была относительно стабильной, с незначительно выраженной понижательной тенденцией. Пути минимизации Обществом указанных рисков:

- увеличение выручки от реализации и операционной доходности за счет пересмотров цен на готовую продукцию в сторону увеличения;
- увеличение выпуска видов и групп продукции с пониженным содержанием импортной составляющей в себестоимости.

## 7.4. Правовые риски

Правовая система в Российской Федерации находится в стадии постоянного совершенствования и развития. В связи с этим, не исключен риск противоречивого и/или произвольного толкования и применения законов и правил, в т.ч. затрагивающих деятельность Общества.

*Риски, связанные с изменением валютного регулирования.*

Поскольку большая часть сырья (какао-продукты, жиры, орехи), используемого при производстве продукции, импортируется, то изменение валютного регулирования может оказать значительное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

*Риски, связанные с изменением налогового законодательства.*

Налоговая система Российской Федерации также подвержена постоянным изменениям. В результате, сегодняшняя трактовка и толкование существующих законов и порядков может быть изменена в будущем, что может негативно отразиться на Обществе в виде уплат в бюджет дополнительных налогов.

*Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин;*

Поскольку основные виды дорогостоящего сырья (какао-продукты, орехи и т.п.) Общество приобретает по импорту, данные риски могут затронуть Общества в части задержки в оформлении поступающих грузов, что может негативно влиять на выполнение имеющихся планов по производству продукции.

*Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).*

Риски отсутствуют, т.к. основная деятельность Общества лицензированию не подлежит. В случае введения требований по лицензированию основной деятельности Общества, учитывая его значительный опыт работы на соответствующем сегменте рынка, данный вид риска оценивается как незначительный.

Объекты, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), у Общества отсутствуют.

## 7.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Возникновение репутационного риска может быть обусловлено как внутренними, так и внешними причинами. К внутренним причинам могут быть отнесены: несоблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов Общества, обычаев делового оборота; неисполнение Обществом договорных обязательств перед контрагентами; конфликты интересов между Обществом и контрагентами; отсутствие возможности противодействовать противоправной деятельности недобросовестных контрагентов. К внешним причинам могут быть отнесены: несоблюдение аффилированными лицами Общества законодательства Российской Федерации, учредительных и внутренних документов Общества, обычаев делового оборота; опубликование (распространение) негативной информации об Обществе, его работниках, акционерах, членах органов управления, аффилированных лицах в СМИ.

В целях недопущения возникновения репутационного риска Общество осуществляет на постоянной основе ряд мероприятий, направленных на поддержание деловой репутации. Вопросы доверия являются ключевыми при управлении репутационным риском. Доверие строится на информационной открытости, с целью обеспечения которой:

- организован и регулярно обновляется сайт Общества;
- работает "горячая линия" для клиентов;

- утвержден порядок рассмотрения обращений (жалоб) клиентов;
- публикуется финансовая отчетность Общества.

#### **7.6. Стратегические риски**

Стратегия действий Общества определяется единоличным исполнительным органом - Управляющей компанией ООО "Объединенные кондитеры". Руководство Общества не видит сколь-нибудь значимых рисков возможных убытков вследствие ошибок при принятии стратегических решений, влияющих на перспективное развитие предприятия, поскольку холдинговая структура компании существенно расширяет возможности Общества в привлечение финансовых, трудовых и управленческих ресурсов в рамках холдинга.

#### **7.7. Риски, связанные с изменением судебной практики**

Поскольку Обществ не участвовало и не участвует в судебных процессах, которые могут существенно повлиять на его финансовое положение, данные риски (по оценке руководства Общества) отсутствуют.

#### **7.8. Риски, связанные с пандемией коронавируса COVID-19**

Совет директоров на момент подготовки настоящего отчета оценивает влияние данной группы рисков на финансовое состояние предприятия как существенно уменьшающее свое воздействие.

### **8. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в 2021 г. крупных сделках.**

В 2021 году подобные сделки не совершались.

### **9. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в 2021 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.**

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, за период с 01.01.2021 по 31.12.2021 приведен в отдельном документе - Отчете о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

### **10. Состав Совета директоров Общества**

ФИО	Год рождения	Образование	Основное место работы и должность	Доля участия в уставном капитале
Харин Алексей Анатольевич (Председатель)	1961	высшее	Президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет
Гущин Юрий Николаевич	1944	высшее	Генеральный директор АО «Холдинговая компания «Объединенные кондитеры»	не имеет
Ирин Георгий Александрович	1964	высшее	Первый заместитель руководителя Администрации Совета директоров ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет
Носенко Сергей Михайлович	1952	высшее	Заместитель председателя Совета директоров ООО «Объединенные кондитеры»	не имеет
Петров Александр Юрьевич	1964	высшее	Старший вице-президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет
Ривкин Денис Владимирович	1971	высшее	Первый вице-президент ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет
Хлебников Юрий Юрьевич	1987	высшее	Заместитель первого вице-президента ООО «Холдинговая компания «ГУТА»	не имеет

Изменений в составе Совета директоров Общества в течение отчетного года не было.

В течение отчетного года сделки с акциями общества членами Совета директоров не совершались.

### **11. Сведения о лице, осуществляющем функции единоличного исполнительного органа Общества и членах коллегиального исполнительного органа Общества**

В соответствии с решением общего собрания акционеров от 16.02.2003г., полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы Управляющей организации – Обществу с ограниченной ответственностью «Объединенные кондитеры». Доли участия в уставном капитале Общества не имеет.

Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа №002-юд от 01 сентября 2003 г. Место нахождения: 115184 г. Москва, 2-й Новокузнецкий пер., д.13/15, стр. 1.

Лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа Управляющей организации, является Генеральный директор Андришкин Дмитрий Александрович.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не создан.

В течение отчетного года сделки с акциями общества исполнительными органами не совершались.

## **12. Основные положения политики Общества в области вознаграждения, а также сведения по каждому из органов управления Общества**

Основные положения политики Общества в области вознаграждений и компенсаций расходов членам Совета директоров, следующие:

- члены Совета Директоров имеют право получать вознаграждение и (или) компенсацию расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета Директоров;

- в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества в обязательном порядке вносится вопрос о выплате членам Совета директоров вознаграждения и (или) компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета Директоров, размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением собрания по предложению Совета Директоров.

В 2021 году членам Совета директоров Общества вознаграждения и компенсации расходов не выплачивались.

Вознаграждение управляющей организации ООО «Объединенные кондитеры», осуществляющей функции единоличного исполнительного органа, определяется в соответствии с условиями Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа, заключенного между Обществом и ООО «Объединенные кондитеры».

Управляющей организации ООО «Объединенные кондитеры» в 2021 г. за услуги по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа начислено вознаграждение в соответствии с условиями договора в размере 210,7 млн. руб. (включая НДС).

## **13. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество стремится максимально учитывать и совершенствовать систему корпоративного управления на основе требований российского законодательства и Кодекса корпоративного управления, рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Общество в основном следует принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведен в Приложении к настоящему отчету.

## **14. Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества**

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества, уставом Общества и иными внутренними документами не предусмотрена.

## **15. Дополнительная информация для акционеров**

Уставный капитал Общества равен 11 022 816 рублям и разделен на 9 217 583 штук обыкновенных акций и 1 805 233 штук привилегированных акций номинальной стоимостью 1 рубль.

Регистратором Общества является ООО «Московский Фондовый Центр», адрес: 107078, г. Москва, Орликов переулок, д. 5, стр. 3, телефон (495) 644-03-02.